

# Standaardformulier publicatieplicht

## Fondswervende instellingen

### 1 Algemene gegevens instelling

Naam: Stichting Rabo Foundation  
 Nummer Kamer van Koophandel: 4 1 1 9 9 1 4 2

**Contactgegevens.** Vul minimaal 1 van de velden Adres, Telefoonnummer of E-mailadres in.

Adres: Croeselaan 18  
 Telefoonnummer: 0 3 0 2 1 6 3 3 4 6  
 E-mailadres: rabofoundation@rabobank.nl  
 Website (\*): www.rabobank.nl/rabofoundation  
 RSIN (\*\*): 8 1 2 9 9 2 0 0 3  
 Actief in sector (\*): Internationale hulp en mensenrechten - Welvaartsverbetering  
 Welzijn - Inclusiviteit en toegankelijkheid  
 - Secundaire sector (indien van toepassing) -

In welke landen is uw instelling actief? (\*): In Nederland en 22 landen in Afrika, Azië en Latijns-Amerika.

Aantal medewerkers (\*): 4 0 Betaalde personeelsleden in gemiddeld aantal fte gedurende het boekjaar.  
 Aantal vrijwilligers (\*): 0 Vrijwilligers die zich regelmatig (meer dan 3 keer per jaar) inzetten voor uw instelling.

### Statutair bestuur van de instelling

Voorzitter: Ankie Wijnen-Pronk  
 Secretaris:  
 Penningmeester:  
 Algemeen bestuurslid: Mariëlle Lichtenberg  
 Algemeen bestuurslid: Dirk Duijzer, Bas Hidding, Marianne Schoemaker, Jasper van Schaik, Ugur Pekdemir  
 Overige informatie bestuur (\*):

Doelgroepen (\*)  
 (meerdere opties mogelijk)

<input type="checkbox"/> Algemeen publiek	<input type="checkbox"/> Kinderen	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van geweld
<input type="checkbox"/> Alleenstaande ouders	<input type="checkbox"/> Lhbtqi+	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van natuurrampen
<input type="checkbox"/> Analfabeten	<input checked="" type="checkbox"/> Mensen met een beperking	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van oorlog
<input type="checkbox"/> Chronisch zieken	<input type="checkbox"/> Milieu	<input type="checkbox"/> Slachtoffers van seksueel misbruik
<input type="checkbox"/> Dak- en thuislozen	<input checked="" type="checkbox"/> Minderheden	<input type="checkbox"/> Studenten
<input type="checkbox"/> Dieren	<input type="checkbox"/> Minima	<input type="checkbox"/> Verslaafden
<input type="checkbox"/> Gedetineerden	<input type="checkbox"/> Natuurgebieden	<input type="checkbox"/> Vluchtelingen
<input type="checkbox"/> Gelovigen	<input type="checkbox"/> Oceanen en zeeën	<input type="checkbox"/> Vrouwen en meisjes
<input type="checkbox"/> Gemeenschappen	<input type="checkbox"/> Ouderen	<input checked="" type="checkbox"/> Werklozen
<input type="checkbox"/> Jongeren	<input type="checkbox"/> Patiënten	<input type="checkbox"/> Wildlife
		<input type="checkbox"/> Overig

(\* ) Optioneel veld, niet verplicht (\*\* ) Buiten Nederland gevestigde instellingen moeten het RSIN-nummer verplicht invullen

**Doelstelling**

Statutaire doelstelling van de instelling.  
Wat wil de instelling bereiken?

Het doel van Rabo Foundation is in Nederland en in ontwikkelingslanden (kans)arme mensen in groepsverband een duurzaam toekomstperspectief te bieden. Dit toekomstperspectief bieden we door de inzet van onze financiële middelen, kennis en expertise en ons netwerk.

**Hoofdlijnen beleidsplan**

*Geef hier antwoord op onderstaande vragen of vul na de laatste vraag over het beleidsplan de url in naar het beleidsplan.*

*In dit beleidsplan moet minimaal antwoord gegeven worden op de in dit formulier gestelde vragen over het beleidsplan.*

Welke werkzaamheden verricht de instelling? Wanneer worden welke werkzaamheden uitgevoerd? En hoe dragen die bij aan het realiseren van de doelstelling?

Rabo Foundation verstrekt impactfinancieringen in Nederland en internationaal. In Nederland zet de Rabo Foundation zich in voor mensen met dreigende financiële problemen door maatschappelijke organisaties te helpen die komen met een oplossing voor deze maatschappelijke uitdaging. Ook zetten we ons in Nederland in voor mensen met een afstand tot de arbeidsmarkt door sociale ondernemingen - die zich inzetten voor arbeidsparticipatie - te helpen. Internationaal ligt onze focus op kleinschalige boeren. Door boerencoöperaties te steunen, willen we de boeren - die leven in armoede - een beter toekomstperspectief hebben.

Hoe krijgt de instelling inkomsten?

Rabo Foundation ontvangt financiële bijdragen van Rabobank, Rabo medewerkers en particulieren en bedrijven (Rabobank-klanten).

Op welke manier en aan welke doelen worden de verkregen inkomsten besteed? Als uw instelling vermogen aanhoudt, vul dan in waar en op welke manier dit vermogen wordt aangehouden (bijvoorbeeld spaarrekening, beleggingen etc).

Hoe we dit doen, is te lezen op onze website. Kijk voor meer informatie op <https://rabo.nl/f/wiewezijn>

Url van het beleidsplan. Vul de link in waar het beleidsplan te vinden is.

<https://www.rabobank.nl/over-ons/rabofoundation/wie-we-zijn>

Open

### Beloningsbeleid

Beloningsbeleid voor het statutaire bestuur, voor de leden van het beleidsbepalend orgaan en voor het personeel (bijvoorbeeld CAO of salarisregeling).

De leden van de Raad van Toezicht hebben recht op een vacatievergoeding tenzij ze in dienst van Rabobank zijn.

De medewerkers van Rabo Foundation zijn voor het grootste deel in dienst van Rabobank en worden aan Rabo Foundation ter beschikking worden gesteld. Tussen Rabobank en de Rabo Foundation zijn afspraken gemaakt over de door te belasten kosten. Er waren in 2021 en 2020 geen personeelsleden rechtstreeks in dienst bij Rabo Foundation. De salariskosten van personeelsleden in dienst van Rabobank worden doorbelast aan Rabo Foundation. De personeelskosten van de directeur-bestuurder worden gedragen door Rabobank en niet doorbelast aan de stichting.

### Activiteitenverslag

Noem de activiteiten die zijn uitgevoerd. Of vul bij de volgende vraag de url in naar het activiteitenverslag, of de url naar het jaarrekening als daarin de activiteiten van het betreffende boekjaar duidelijk zijn beschreven.

Empty form area for the activities report.

Url van het activiteitenverslag. Vul de link in waar het activiteitenverslag te vinden is.

<https://www.rabobank.nl/over-ons/rabofoundation/impactjaarverslag-2021>

Open

## 2 Balans

Balansdatum 3 1 - 1 2 - 2 0 2 1

Vul de balansdatum in. Als u daarna verdergaat verschijnen automatisch de jaartallen boven de kolommen.

Activa	31-12-2021	31-12-2020 (*)	Passiva	31-12-2021	31-12-2020 (*)
Immateriële vaste activa	€	€	Continuïteitsreserve	€ 9.826.518	€ 7.606.356
Materiële vaste activa	€	€	Bestemmingsreserve	€ 27.142.403	€ 28.245.675
Financiële vaste activa	€ 26.576.173	€ 20.801.005	Herwaarderingsreserve	€	€
	€ 26.576.173	€ 20.801.005	Overige reserves	€ 454	€ 454
Voorraden	€	€		€ 36.969.375	€ 35.852.485
Vorderingen & overlopende activa	€ 18.504.978	€ 14.780.600	Bestemmingsfondsen	€ 25.876.008	€ 14.564.873
Effecten	€	€	Voorzieningen	€	€
Liquide middelen	€ 21.712.161	€ 22.630.573	Langlopende schulden	€ 133.424	€ 169.187
	€ 40.217.139	€ 37.411.173	Kortlopende schulden	€ 3.814.505	€ 7.625.633
<b>Totaal</b>	€ 66.793.312	€ 58.212.178	<b>Totaal</b>	€ 66.793.312	€ 58.212.178

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de balans of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

De lening portefeuille, deels opgenomen onder financiële activa en deels onder Vorderingen & overlopende activa, steeg in 2021 met 19% (2020 daling 2%) als gevolg van een groei van de verstrekkingen en positieve koersresultaten. Het bedrag aan nieuwe leningen in 2021 was 7,1 miljoen euro hoger dan de terugbetalingen van leningen. De reserves en bestemmingsfondsen namen in 2021 met ruim 12,0 miljoen euro toe. Dit komt o.a. door een grote stijging van het bestemmingsfonds voor donaties, het bedrag dat we reserveren voor geplande donaties in 2021. Daarnaast hebben we 8,3 miljoen euro ontvangen voor drie nieuwe bestemmingsfondsen.

Baten	2021	2020 (*)
<b>Baten van particulieren</b>		
Collecten	€	€
Nalatenschappen	€	€
Overige baten particulieren	€ 274.752	€ 295.972
<b>Som van baten van particulieren</b>	€ 274.752	€ 295.972
Baten van bedrijven	€ 9.885.294	€ 11.384.772
Baten van loterijinstellingen	€	€
Baten van subsidie van overheden	€	€
Baten van verbonden instellingen zonder winststreven	€ 7.918.706	€ 4.043.872
Baten van andere instellingen zonder winststreven	€	€
<b>Som van de geworven baten</b>	€ 18.078.752	€ 15.724.616
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€	€
Overige baten	€ 3.219.171	€ -1.150.614
<b>Som van de baten</b>	€ 21.297.923	€ 14.574.002

Lasten	2021	2020 (*)
<b>Besteed aan doelstellingen</b>		
(Directe) dienst- en hulpverlening	€ 2.966.650	€ 7.048.883
Aankoop en beheer	€	€
Voorlichting en bewustwording	€	€
Recreatie, sport en wensvervulling	€	€
Onderzoek	€	€
Evangelisatie en zending	€	€
Educatie, opleidingen en cursussen	€	€
Lobby en belangenbehartiging	€	€
Anders, namelijk (vul hier in)		
Dotatie voorzieningen leningen en garanties	€ 2.707.801	€ 3.100.398
		+
<b>Besteed aan doelstellingen</b>	€ 5.674.451	€ 10.149.281
Wervingskosten	€ 83.105	€ 224.660
Kosten beheer en administratie	€ 3.112.341	€ 3.790.472
		+
<b>Som van de lasten</b>	€ 8.869.897	€ 14.164.413
Onder de som van de lasten is aan Personeelskosten een bedrag meegenomen van:	€ 2.818.431	€ 3.315.051
<b>Saldo financiële baten en lasten</b>	€	€
<b>Saldo baten en lasten</b>	€ 12.428.026	€ 409.589

**Toelichting**

Geef hier een toelichting bij de staat van baten en lasten of vul de url naar de jaarrekening in als hier een toelichting in is opgenomen.

Rabo Foundation sluit het jaar 2021 af met een fors positief resultaat (€ 12,4 mln.). Ten opzichte van de begroting 2021 is het resultaat € 17,6 mln. hoger. Dit wordt veroorzaakt doordat de opbrengsten uit fondsenwerving en overige opbrengsten € 12,4 miljoen euro hoger waren dan gepland terwijl de ondersteuning aan projecten en bedrijfskosten € 4,5 miljoen euro lager waren. Een positieve impact op het resultaat hadden verder, de lager dan geplande dotatie aan voorzieningen voor leningen (-€ 0,8 mln.) en de positieve koersresultaten (€ 2,1 mln.).

Url van de jaarrekening  
Vul de link in naar de jaarrekening als u deze ook hebt gepubliceerd.

[www.rabobank.nl/over-ons/rabofoundation/impactjaarverslag-2021/cijfers](http://www.rabobank.nl/over-ons/rabofoundation/impactjaarverslag-2021/cijfers)

Open